



4^{to} Foro de ÉTICA DEL SECTOR ELÉCTRICO

La Ética: Energía que nos diferencia.

ORGANIZAN



■ filial de isa



Consejo Nacional de Operación

Grupo Argos

Matriz de inversiones
SOSTENIBLES
en infraestructura

 GRUPO ARGOS

Grupo Argos

Nuestras inversiones

82%

del total de nuestros activos corresponden a compañías listadas, lo que nos permite tener una mayor flexibilidad financiera, altos niveles de transparencia y gobierno corporativo

ESTRATÉGICAS
en Infraestructura

PORTAFOLIO

Cemento



PARTICIPACIÓN

55,3%*

Energía



52,5%

Concesiones

Viales y aeroportuarias



54,7%

Portuarias



50%

Inmobiliario

Fondo Inmobiliario



PARTICIPACIÓN

50%

Desarrollo urbanístico



100%

Servicios Financieros



28,7%*



1,5%*

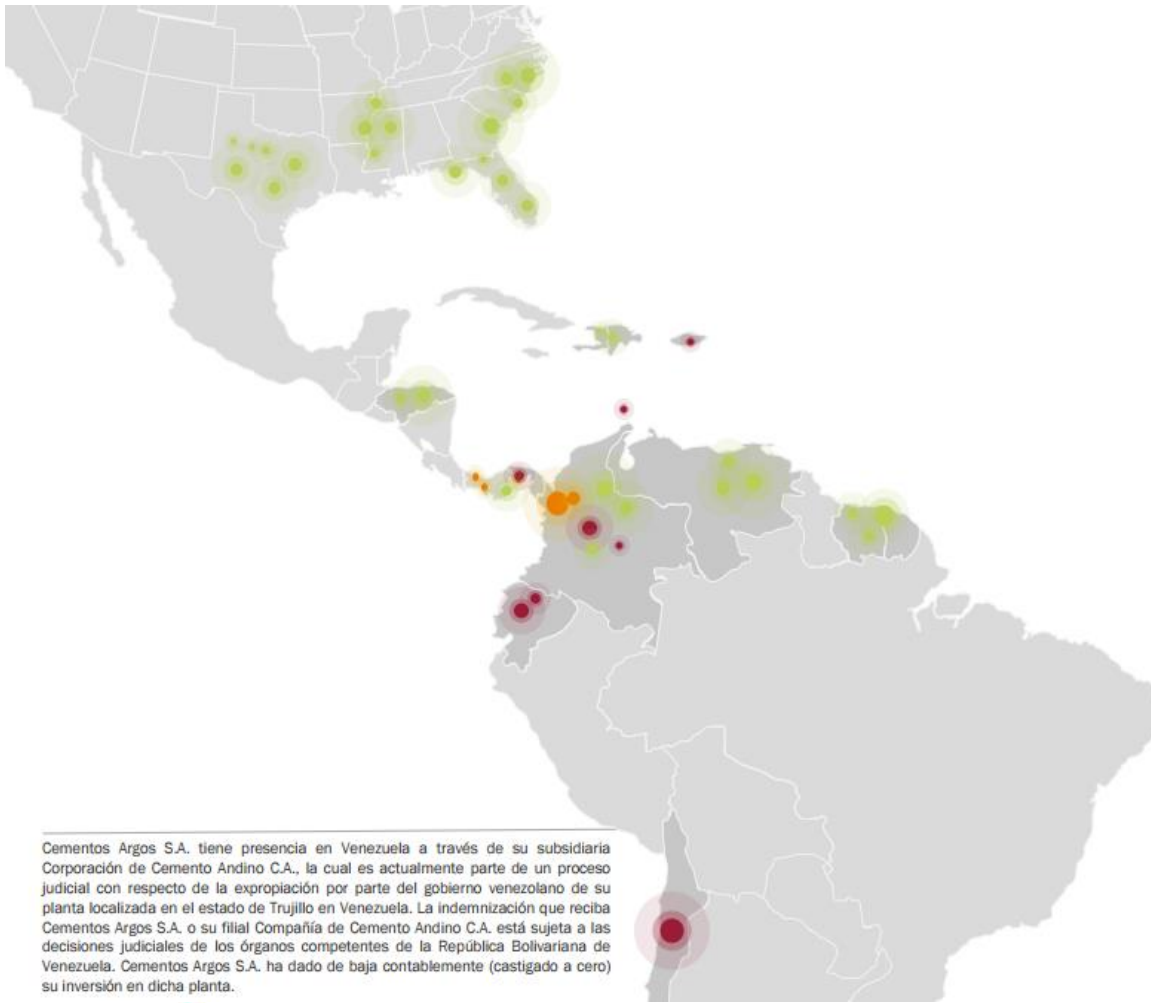
Alimentos



9,8%

* 55,3% de las acciones ordinarias de Cementos Argos
28,74% acciones ordinarias y 2,09% acciones preferenciales
1,5% de las acciones ordinarias de Bancolombia

Grupo Argos



Cementos Argos S.A. tiene presencia en Venezuela a través de su subsidiaria Corporación de Cemento Andino C.A., la cual es actualmente parte de un proceso judicial con respecto de la expropiación por parte del gobierno venezolano de su planta localizada en el estado de Trujillo en Venezuela. La indemnización que reciba Cementos Argos S.A. o su filial Compañía de Cemento Andino C.A. está sujeta a las decisiones judiciales de los órganos competentes de la República Bolivariana de Venezuela. Cementos Argos S.A. ha dado de baja contablemente (castigado a cero) su inversión en dicha planta.

Presencia

 **17**
Países de América



12.670 colaboradores

Diversificación sectorial y geográfica que reduce los impactos de las etapas del ciclo económico



cemento



concesiones



energía

Programa de cumplimiento Grupo Argos

Adopción desde la alta dirección y Junta Directiva – Tone of the top

Estándares internacionales - FCPA, UK Bribery, Banco Mundial, ISO 19600

Basado en evaluación de **riesgos** de fraude, soborno y corrupción. Hecho a la medida de las actividades de la organización. Monitoreo y control.

Dinámico y evolución con los negocios, el mercado, las tendencias y los cambios regulatorios.

Promoción de “**cultura de cumplimiento**” en todos los niveles de la organización para fomentar la conducta ética y el compromiso con el cumplimiento - comunicaciones

Mas allá de documentos escritos – refuerzo constante e implementación de la dirección de nivel medio y demás empleados sin excepción

Cubertura a todas las empresas del grupo empresarial

Programa de cumplimiento Grupo Argos

Capacitación:

- Plan con enfoque a largo plazo
- Miembros de la Junta Directiva, empleados y proveedores
- Periódico
- Contenido: riesgos, nivel jerárquico, responsabilidades y funciones

Debida diligencia:

- Comprender y calificar las asociaciones con terceros: reputación empresarial o de negocios y relaciones con funcionarios del gobierno
- Entender la razón de la inclusión de terceros en operaciones particulares
- Evaluar condiciones contractuales y de pago para establecer posibles alertas
- Realizar seguimiento permanente, incluyendo actualizaciones periódicas de debida diligencia, derechos de auditoría en relaciones contractuales y validación de certificados de cumplimiento.
- Inclusión obligaciones contractuales con sanciones por incumplimiento

Programa de cumplimiento Grupo Argos

Principales lineamientos

- Código de conducta
- Política de administración del riesgo del fraude, soborno y corrupción
- Manual de prevención y administración de fraude, soborno y corrupción
- Manual de investigación
- Política de la línea de transparencia
- Política de regalos y atenciones
- Política de donaciones

Principales mecanismos

- Cláusulas contractuales
- Capacitaciones a proveedores
- Sanciones por incumplimiento
- Capacitación y evaluación anual obligatoria atada a remuneración variable
- Comité de conducta
- Línea de transparencia

Empresas Activas en Cumplimiento Anticorrupción - EACA

Programa lanzado por la Secretaría de Transparencia de la Presidencia en 2015, con el propósito de elevar la capacidad del sector privado de identificar y prevenir actos de corrupción.

Alto nivel de exigencia, participación voluntaria y confidencial

Objetivo: ayudar en creación de procesos internos para fortalecer los programas de ética y transparencia de las empresas. Herramienta para autoevaluación

Puntaje mínimo requerido: 100 de 150 deseables

Puntaje Grupo Argos: 112.55

Recomendaciones y oportunidades de mejora

Evaluación cada 2 años



Empresas Activas en Cumplimiento Anticorrupción - EACA

Comité Evaluador:

- Asociación Nacional de Industriales de Colombia (ANDI)
- Federación Nacional de Comerciantes (FENALCO)
- Red de Cámaras de Comercio (CONFECÁMARAS)
- Instituto de Auditores Internos de Colombia (IIA Colombia)
- Red de Empresas Suecas en Colombia.

Equipo de expertos de la Secretaría Técnica:

- Equipo de consultores contratados a través del apoyo financiero del programa ACTUE (Anticorrupción y Transparencia de la Unión Europea) -FIIAPP.

Empresas evaluadas: 12

Empresas Activas en Cumplimiento Anticorrupción - EACA

Aspectos evaluados:

1. Evaluación de Riesgos y Corrupción: herramientas evaluación riesgo corrupción
2. Organización y Responsabilidades: compromiso de la Junta, cobertura del programa, roles y responsabilidades
3. Políticas para áreas de riesgo particulares: contribuciones políticas, caritativas, regalos, pagos facilitación, conflictos de interés, declaraciones, lobbying
4. Aplicación del programa anticorrupción en relaciones del negocio: terceras partes, socios, agentes, consultores
5. Control interno y registros contables: separación funciones, procesos de auditoría, manipulación información financiera

Empresas Activas en Cumplimiento Anticorrupción - EACA

6. Comunicación y capacitación: interna y externa

7. Recursos humanos: selección personal, política puerta giratoria, prevención represalias por reporte e incentivos

8. Reporte y consulta: canales internos y externos

9. Revisión y monitoreo del programa: herramientas de monitoreo y reporte

10. Acciones colectivas: iniciativas

