




**7° FORO**  
ÉTICA DEL SECTOR ELÉCTRICO

La ética: energía que nos diferencia





# LIBRE COMPETENCIA ECONÓMICA Y ÉTICA EMPRESARIAL

PABLO FELIPE ROBLEDOS DEL CASTILLO



# La libre competencia es una **POLÍTICA PÚBLICA**



**¿EN QUÉ PAÍSES ESTÁN LAS MEJORES AUTORIDADES DE COMPETENCIA?**



# AMÉRICA LATINA

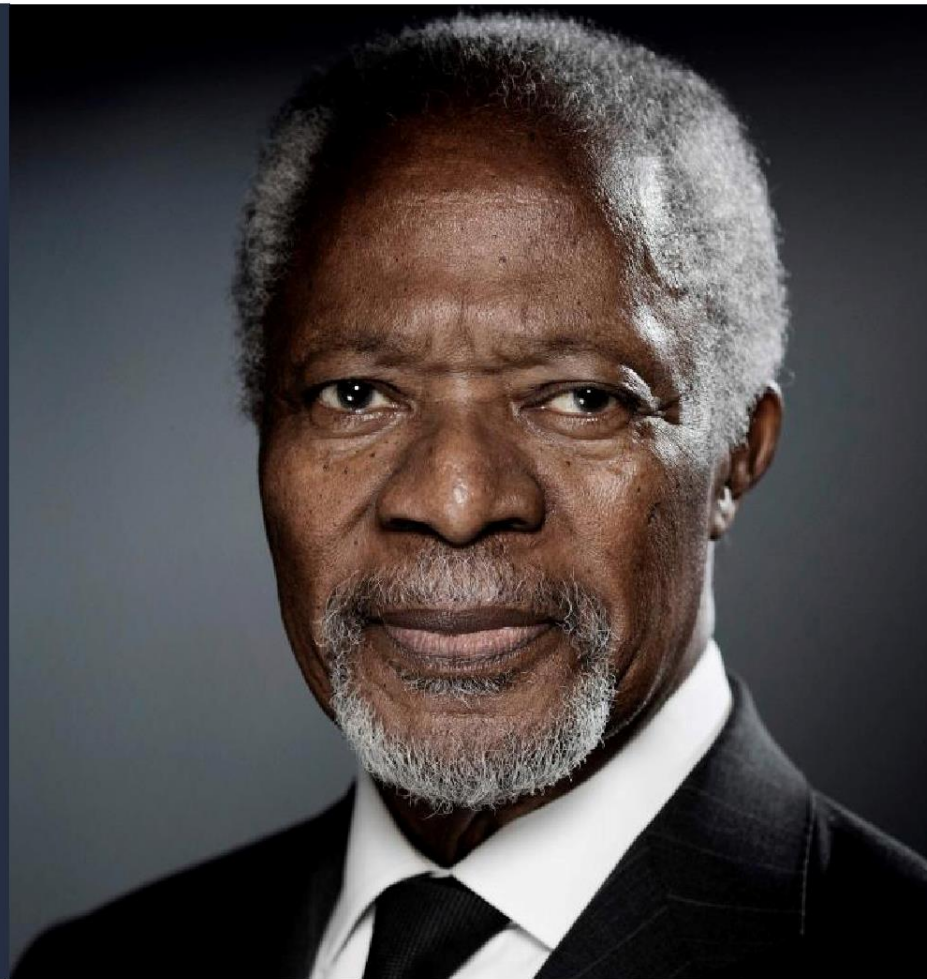


“Es la ausencia de una amplia actividad comercial, no su presencia, la que condena a gran parte de la humanidad al sufrimiento.

Lo que es realmente utópico es pensar que la pobreza pueda ser superada sin el compromiso activo de las empresas.”

**Kofi Annan**

Ex Secretario General de Naciones Unidas  
Septiembre, 2005





“En Portugal  
queremos  
acabar con los  
ricos”

“Que curioso!  
Nosotros en Suecia  
solo aspiramos a  
terminar con los  
pobres”



**Otelo Saraiva de Carvalho**

Militar y Político Portugués  
Miembro de la Junta de Salvación  
Nacional 1974-1975

**Olof Palme**

Primer Ministro de Suecia  
1982 y 1985



LIBRE COMPETENCIA

UN DERECHO  
COLECTIVO



No es cuestión de legalidad

es cuestión de **É T I C A**

**El mercado  
es el mejor  
regulador  
de las  
condiciones  
de mercado**



La libre  
competencia  
es la  
columna  
vertebral de  
la economía  
social de  
mercado





“La Libre  
Competencia  
Económica es  
un derecho de  
todos que supone  
responsabilidades”

**Art. 333 C.P.**

**EL BIENESTAR GENERAL**  
de los consumidores

**EL ADECUADO FUNCIONAMIENTO**  
de los mercados y sectores de la economía

**LA EFICIENCIA**  
económica



**LOS CONSUMIDORES  
SON EL CORAZÓN  
DE LA ECONOMÍA  
SOCIAL DE  
MERCADO**

GARANTIZA EL BIENESTAR  
DE LOS CONSUMIDORES



Enamorar a  
los Clientes

+ BARATOS

CON MÁS  
DISEÑO



BIENES

MEJOR  
SERVICIO AL  
CLIENTE

CON  
MÁS  
DISEÑO

MÁS FUNCIONALIDAD



tecnología



mejores bienes



INNOVACIÓN

mejores garantías

# GARANTIZA EL ADECUADO FUNCIONAMIENTO DE LOS MERCADOS Y SECTORES DE LA ECONOMÍA

La competencia genera empresas competitivas

Con empresas competitivas se pueden conquistar mercados

Con empresas competitivas se puede superar la competencia que generan los procesos de apertura, globalización, tratados de libre comercio...





## El éxito empresarial está en:

- (i) Rivalidad;
- (ii) Rivalidad; y
- (iii) Rivalidad

**Michael Porter**

“En mis 17 años de carrera, tú has sido quien más me ha inspirado, más me ha influenciado, quizás para hacerme el jugador que soy ahora. Por tu mano izquierda, por tu spin, por la manera en la que pones tu intensidad en la pista, tuve que reinventar mi juego por completo y es debido a ti”

Federer a Nadal





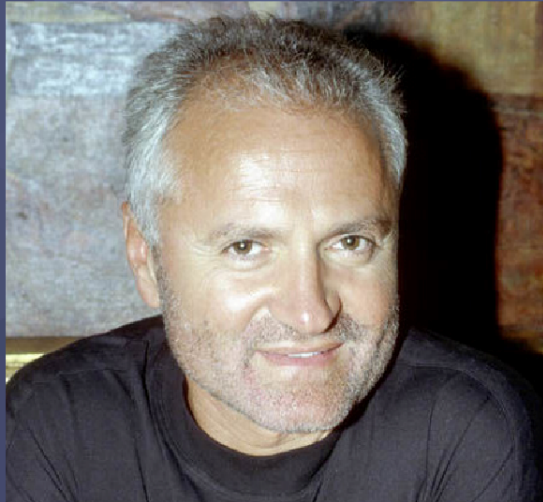
**103** veces ROGER FEDERER



Thank you for 100 years of competition.

The previous 30 years were actually a bit boring.





“Es bueno tener una competencia válida. Te empuja a hacerlo mejor.”

**Gianni Versace**

Empresario y diseñador de moda



“El mejor de todos los beneficios de un monopolio (cartel) es una vida tranquila.”

John Hicks  
Premio Nóbel de Economía 1972

LA ZONA DE CONFORT  
ES UN HERMOSO LUGAR  
PERO NADA CRECE ALLÍ...

ANÓNIMO





"Los carteles causan, en promedio, entre 30% y 50% de sobreprecio"

CONNOR Y LANDE (2008)

## GARANTIZA LA EFICIENCIA ECONÓMICA



Impacto  
cartelización

15% - 60%



30%  
Promedio

Mercado 5 jugadores



2 Billones año

4 jugadores cartelizados  
90% del mercado



1,8 billones año



Impacto cartelización 30%



RENTAS ILEGALES



540.000  
millones año



## LA CARTELIZACIÓN EMPRESARIAL ES UNA TENTACIÓN

No hay reunión entre dos empresarios,  
por social que sea, que no termine en  
una conspiración contra el consumidor.

**Adam Smith**  
Economista escocés

## ¿QUÉ SE NECESITA?

Autoridad con capacidad técnica, con presupuesto y personal idóneo

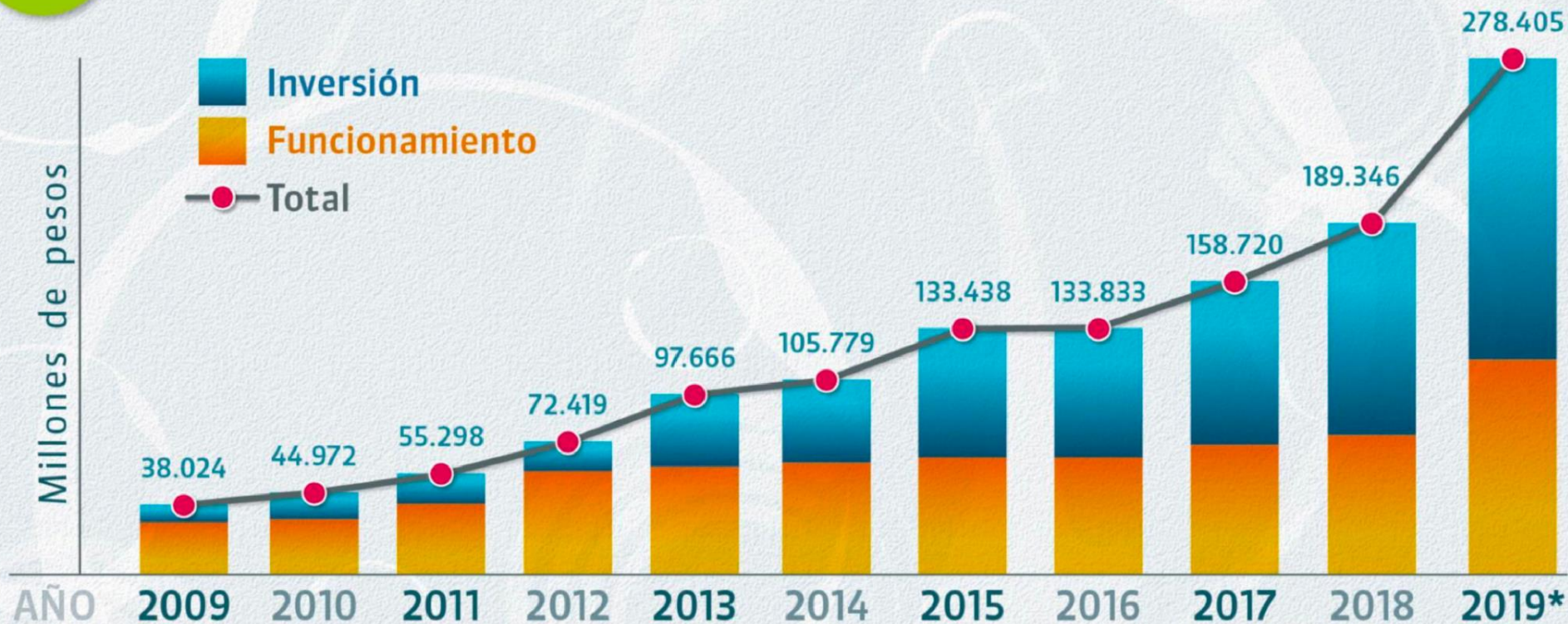
Independencia

Legislación moderna

Gran capacidad sancionatoria

Programas de clemencia o delación

# \$ EVOLUCIÓN PRESUPUESTAL 2009 - 2019



\* 2019: Corresponde a los recursos solicitados en anteproyecto de presupuesto

# EVOLUCIÓN PERSONAL NÓMINA

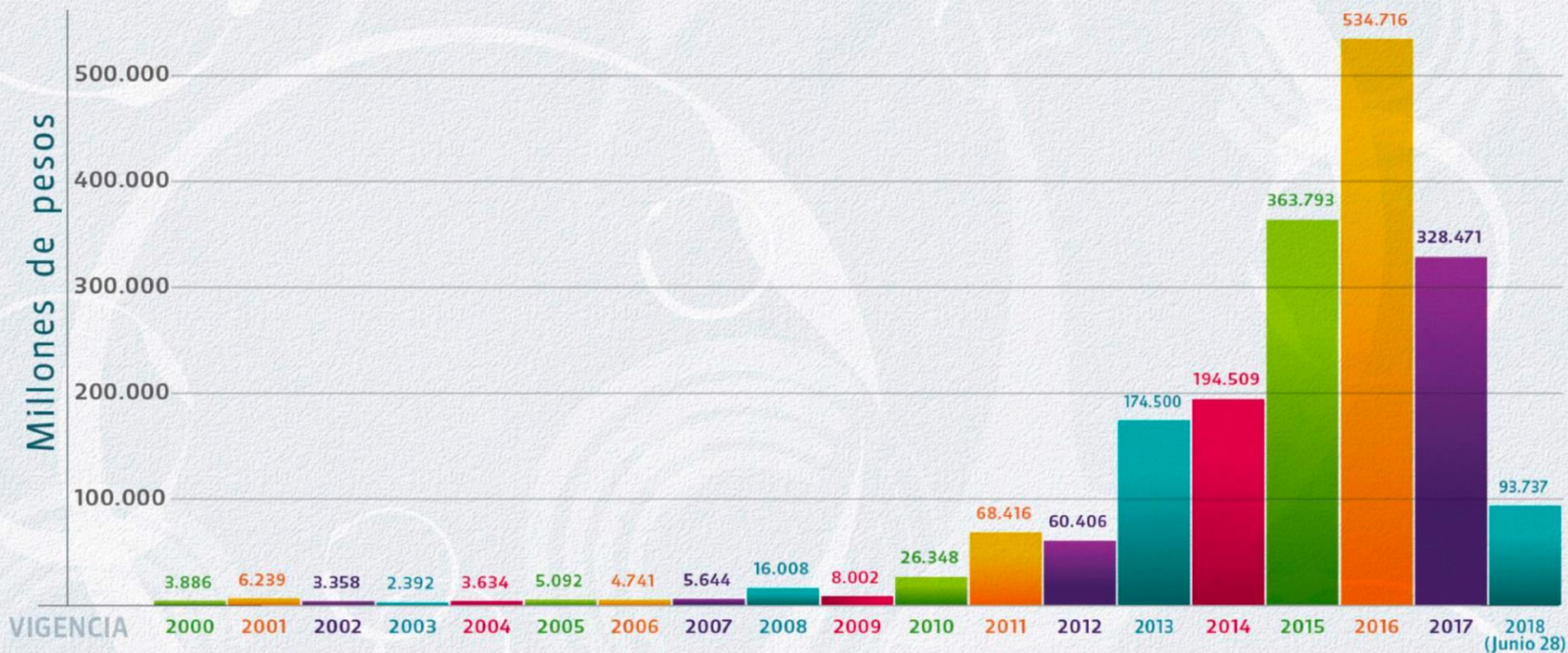
| AÑO  | No. Cargos Planta | Tipo de planta | VALOR NÓMINA ANUAL millones de pesos |
|------|-------------------|----------------|--------------------------------------|
| 2009 | 356               | Global         | \$ 11.708                            |
| 2010 | 356               | Global         | \$ 11.863                            |
| 2011 | 599               | Global         | \$ 12.649                            |
| 2011 | 97                | Temporal       | \$ 1.472                             |
| 2012 | 599               | Global         | \$ 23.451                            |
| 2013 | 599               | Global         | \$ 24.159                            |
| 2014 | 599               | Global         | \$ 24.913                            |
| 2015 | 599               | Global         | \$ 25.724                            |
| 2016 | 599               | Global         | \$ 28.007                            |
| 2017 | 599               | Global         | \$ 30.038                            |
| 2017 | 19                | Temporal       | \$ 164                               |
| 2018 | 599               | Global         | \$ 31.604                            |
| 2018 | 19                | Temporal       | \$ 690                               |

## EVOLUCIÓN PERSONAL

## CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS

| AÑO  | Número de Contratistas | TOTAL COSTOS millones de pesos |
|------|------------------------|--------------------------------|
| 2009 | 217                    | \$ 2.492                       |
| 2010 | 288                    | \$ 5.268                       |
| 2011 | 313                    | \$ 3.954                       |
| 2012 | 72                     | \$ 1.884                       |
| 2013 | 216                    | \$ 4.887                       |
| 2014 | 388                    | \$ 10.810                      |
| 2015 | 776                    | \$ 19.282                      |
| 2016 | 981                    | \$ 26.176                      |
| 2017 | 1154                   | \$ 31.939                      |
| 2018 | 1135                   | \$ 36.727                      |

# \$ MULTAS IMPUESTAS 2000 - 2018







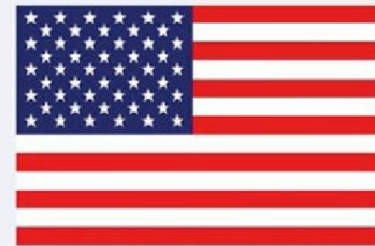
FRANCIA



ESPAÑA



UNIÓN  
EUROPEA



ALEMANIA



ESTADOS  
UNIDOS

# ALEMANIA

SALCHICHA  
**€338**  
millones



AZÚCAR  
**€280**  
millones

CERVEZA  
**€106,5**  
millones



# ESPAÑA



**LECHE**  
**€88,5**  
millones



**CONCESIONARIOS  
LAND ROVER** | **€3**  
millones



**RECOLECCIÓN DE  
BASURAS** | **€99**  
millones

**€170**  
millones

**FABRICANTES Y  
DISTRIBUIDORAS  
AUTOMÓVILES**



# ESPAÑA



CARTEL DE FIJACIÓN DE PRECIOS  
PAPEL Y CARTÓN  
ONDULADO

€57.7  
millones



CARTEL DE FIJACIÓN DE PRECIOS  
COMBUSTIBLES  
PARA AUTOMOTORES

€32.4  
millones



CARTEL PARA REPARTIR EL MERCADO  
TURRONES  
MARCA BLANCA

€6.2  
millones

# FRANCIA



**€192**  
millones

**CARTEL DEL YOGUR**



**HIGIENE PERSONAL** | **€605**  
millones

**MOLINOS DE HARINA**

**€1**  
millón



**€345**  
millones



**ASEO DEL HOGAR**

# FRANCIA



CARTEL FIJACIÓN DE  
TARIFAS E INTERCAMBIO DE  
INFORMACIÓN SENSIBLE

PAPEL DE COLGADURA

€5.2  
millones



MERCADO DE  
COMERCIALIZACIÓN DE  
CARNE DE AVES

FIJACIÓN DE PRECIOS A DISTRIBUIDORES

€15.2  
millones

# UNIÓN EUROPEA



CARTEL PARA MANIPULAR  
TASAS DE INTERÉS  
€1.700 millones

TELEVISORES  
€1.470 millones



# UNIÓN EUROPEA



CARTEL DE FIJACIÓN DE PRECIOS  
CHIPS TARJETAS INTELIGENTES  
**€138 millones**

CARTEL DE FIJACIÓN DE PRECIOS Y  
REPARTO DE MERCADO  
CALENTADORES DE ESTACIONAMIENTO  
PARA AUTOMÓVILES

**€68.2 millones**





# UNIÓN EUROPEA

GAMBAS DEL MAR NORTE

€28.72 millones



RODAMIENTOS

€953.3 millones

ESPUMA

€114 millones



ESTADOS  
UNIDOS

CARTEL PARA MANIPULAR  
TASAS DE CAMBIO **US\$ 2.500**  
millones



# ESTADOS UNIDOS

CARTEL DE PRECIOS  
SERVICIOS DE  
ENVÍO DE CARGA  
MARÍTIMA

US\$135  
millones

CARTEL DE PRECIOS  
PARTES DE  
AUTOMÓVILES

US\$2.600  
millones

# ESTADOS UNIDOS



CARTEL FIJACIÓN  
DE PRECIOS  
BALINERAS  
PARA PRODUCTOS  
INDUSTRIALES

**US\$13.5**  
millones



FIJACIÓN DE PRECIOS  
CARTEL DE LA LISINA  
Y CARTEL DE  
LAS VITAMINAS

**US\$197**  
millones

# CHILE

**FARMACIAS**  
**US\$38**  
millones



**PRODUCTORES**  
**DE POLLO**  
**US\$60**  
millones

GRACIAS!